



Här är det glödvandrararrangör Per Hill själv som dansar fram över kolbädden.

# Mäktiga män går på glödande kol

**Sena nätter på krogen, golfgrunder och fiske på konferenshotell är inte längre tillräckligt för mäktiga män. Nu söker sig landets beslutsfattare till upplevelser utöver det vanliga. Till exempel vandring på glödande kol.**

Nära 1 500 personer i toppositioner har deltagit i glödvandringar de senaste åren. Ofta för att rusta sig inför kommande förändringar.

Glödvandring är en uråldrig ritual som utövats av bland annat munkar i Tibet, unga pojkar på Fidji och nordamerikanska indianer.

## För att få själslig styrka

Våra förfäder, vikingarna, lär ha lagt sina lansar i elden och dansat på dem för att hämta själslig styrka före striden. Nu har ceremonin kommit till heders igen i Sverige. Men i dag är det ledare inom storföretag, finansbolag, banker, kommuner och landsting som går över glödande kol för att få själslig styrka till dramatiska omorganiseringar.

Dessutom är ceremonin numera ett vanligt inslag i direktörernas ledarskapskolor.

– Glödvandring är ett sätt att bli medveten om sin egen kraft och intuition. Och det är viktigt för dagens ledare. Den auktoritä-

ra chefstypen har spelat ut sin roll. Ensamvargen som tvingar sina underordnade med piska färge plats för den känslige ledaren, säger Per Hill som tillsammans med Tina Dahl organiserat glödvandringar i fyra år.

## Att betvinga det omöjliga

När man släpper kontrollen och ger sig hän åt det till synes omöjliga händer något mentalt. Att betvinga det omöjliga ger en kick. Det kan till och med bli en hjälp att bryta gamla mönster och tänja gränser, enligt Per Hill och Tina Dahl.

– Till en början skakar många på huvudet och tycker att det är väl flippat. Men efteråt brukar de flesta vara överens om att glödvandringen varit en tröskel till att hitta en ny grund.

Att gå över glödande kol är inte bara en nattlig lek för direktörer och höga politiker. Nyligen

anordnade Per och Tina en jättevandring för alla anställda på en kemisk fabrik. Ceremonin användes som ett avstamp för att svetsa ihop personalen.

## 800 grader

Per Hill har ingen förklaring till varför det är möjligt att promenera barfota över en glödbädd som håller en temperatur på cirka 800 grader Celsius. Men det är inte intressant, menar han. Det viktiga är att det faktiskt är fullt möjligt. Elden kräver respekt. Även om ingen hittills har bränt sig under Per Hills och Tina Dahls glödvandringar för näringslivet så kan man råka illa ut.

– Jag har gått över glödande kol hundratals gånger och det har gått bra. Utom en gång. Då var jag nonchalant och gjorde mig lustig. Men vid det tillfället brände jag mig också ordentligt, säger Per Hill. GERTRUD DAHLBERG

### WEEKENDFAKTA / ATT GÅ PÅ GLÖDANDE KOL

Lundafysikern Hans Uno Bengtsson förklarar i sin bok "Fysik för fakirer" hur det är möjligt att gå på glödande kol utan att bränna fötterna. I korthet handlar det om att kol har mycket dålig värmeledande förmåga. Prova själv skillnaden i värmeledningsförmåga hos olika material. Det är till exempel inget problem att slå sig ner på träslaven i en uppvärmd bastu. Men skulle du hamna på en dåligt försänt spik blir du inte sittande särskilt länge. Metallspiken leder värmen betydligt bättre än trävirket.

## "En kick som gjorde mig hög i flera dagar"

En av många näringslivsledare som gått på glödande kol är Gert Fahl, VD för Toshiba Electronics.

– Det var en kick som gjorde mig hög i dagar efteråt, säger han. Glödvandringen gjorde att jag kom över onödiga begränsningar.



När företaget senare stod inför tuffa förändringar överraskade han själv cheferna från hela världen med en glödvandring. Och det lättade upp de låsta förhandlingarna.

Glödvandringen med Toshibas koncernledning ägde rum intill ett slott utanför Stockholm för ett år sedan. Ledningens representanter från jordens alla hörn hade samlats. På dagordningen stod en svår omorganisation. Efter en motig dag med tunga diskussioner fick cheferna uppmaningen: Bege er till skogen!

## Möttes av en märklig syn

Där möttes de av en märklig syn. I en glänta flammade en stor eld. Rytmska sånger och dunkande trummor ljöd i natten. De proppert kostymklädda herrarna ombads ta av sig skor och strumpor. Stämningen var spänd och avvaktande. Några trodde kanske att de bevittnade en märklig svensk sedvänja.

Sedan hände det bara. Först gick instruktörerna, Per Hill och Tina Dahl, över den fräsande glödbädden. Stämningen tätnade. Så tog en av cheferna första klivet, sedan en till och ännu en...

Efter någon timme hade hela koncernledningen gjort något de inte kunnat föreställa sig ens i sin vildaste fantasi. De hade alla gått över glödande kol. Utan att bränna sig!

## Ingenting var sig likt

Morgonen därpå var ingenting sig likt vid förhandlingsbordet.

– Det var som om vi resonerade i andra banor. Prestigetänkandet var borta och kompromissviljan hade ökat. Det berodde antagligen på glödvandringen, menar Gert Fahl.

Han anser att ceremonierna fått honom att bli "mindre fyrkantig" och mer nyfiken på saker han tidigare skulle ha avfärdat.

Men första gången han deltog i en glödvandring trodde Gert Fahl allt var en bluff. De måste ha smort in fötterna, resonerade han.

– Javisst kan jag väl stå här vid sidan och titta på när de håller på, tänkte jag. Det verkade helskumt och flummigt.

## "Efteråt var jag euforisk"

– Men så plötsligt kände jag ett sug att gå genom elden. Efteråt var jag euforisk och tyckte att det var det häftigaste jag varit med om.

Gert Fahl menar att människor på höga poster inom näringslivet nu söker upplevelser som tillför något djupare och ger tankeställare. Ofta tycker de att de varit med om det mesta, hört och sett allt.

GERTRUD DAHLBERG